



Klaus Schwab, Nicholas Davis  
Foreword by Satya Nadella, CEO of Microsoft

# SHAPING THE FOURTH INDUSTRIAL REVOLUTION

---



---

COMMITTED TO  
IMPROVING THE STATE  
OF THE WORLD

Клаус Шваб, Николас Дэвис  
Предисловие Сатья Наделла, CEO Microsoft

# ТЕХНОЛОГИИ ЧЕТВЕРТОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ РЕВОЛЮЦИИ

---

**БОМБОРА™**

Москва 2018

УДК 330.01  
ББК 65.01  
Ш33

Shaping the Fourth Industrial Revolution  
Klaus Schwab, Nicholas Davis

© 2018 by World Economic Forum – All rights reserved.

Title of the English original version: «Shaping the Fourth Industrial Revolution»,  
published 2018.

This translation of «Shaping the Fourth Industrial Revolution» is published by ar-  
rangement with the World Economic Forum, Cologny, Switzerland.

No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or  
transmitted, in any form or by any means, whether by electronic, mechanical and/  
or photocopying means without the prior written permission of the World Economic  
Forum, Cologny, Switzerland.

**Перевод с английского:** *Константин Ахметов, Андрей Врублевский,  
Владислав Картюк, Андрей Козлов, Юрий Левчук*

**Редактирование:** *Камилл Ахметов*

**Шваб, Клаус.**

Ш33 Технологии Четвертой промышленной революции : [пере-  
вод с английского] / Клаус Шваб, Николас Дэвис. — Москва :  
Эксмо, 2018. — 320 с. : ил. — (Top Business Awards).

ISBN 978-5-04-095268-7

Четвертая промышленная революция меняет мир. Искусственный ин-  
телект, блокчейн, нано- и биотехнологии уже трансформируют общество.  
Грандиозный взлет и падение самой известной криптовалюты биткоин – ре-  
зультат действий миллионов людей, доверившихся технологии. Клаус Шваб,  
основатель и бессменный председатель Всемирного экономического форума,  
утверждает: «Действия, которые мы совершаем сегодня, влияют на цепочку  
событий, трансформирующих мир. Технологии, которые нас окружают, меня-  
ются в результате наших решений, а затем меняемся и мы сами». Все мы уча-  
ствуем в формировании будущего, и чтобы создать мир, в котором мы хотим  
жить, нужно осознать масштаб происходящих изменений. Более 200 ведущих  
мировых экспертов в области технологий, экономики и социологии приняли  
участие в работе над этой книгой, чтобы продемонстрировать читателям мак-  
симально полную картину трансформации окружающего нас мира.

УДК 330.01  
ББК 65.01

© 2018 by World Economic Forum® — All rights  
reserved.

© Оформление. ООО «Издательство «Эксмо», 2018  
Все права защищены.

ISBN 978-5-04-095268-7

# О Г Л А В Л Е Н И Е

---

---

Предисловие к российскому изданию	7
Предисловие	9
От автора	12
Введение	16

## Часть 1

### ЧЕТВЕРТАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ РЕВОЛЮЦИЯ

<i>Глава 1</i>	
Контекст Четвертой промышленной революции	20
<i>Глава 2</i>	
Составляем полную картину	33
<i>Глава 3</i>	
Внедрение ценностей в технологии	45
<i>Глава 4</i>	
Охват всех заинтересованных сторон	69

## Часть 2

### ТЕХНОЛОГИИ, ВОЗМОЖНОСТИ И ПЕРЕМЕНЫ

<i>Краткий обзор</i>	90
РАЗДЕЛ 1. РАСШИРЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ	
<i>Глава 5</i>	
Новые вычислительные технологии	95
<i>Глава 6</i>	
Блокчейн и технологии распределенного реестра	108
<i>Глава 7</i>	
Интернет вещей	122

**РАЗДЕЛ 2. ПРЕОБРАЗОВАНИЕ ФИЗИЧЕСКОГО МИРА**

<i>Глава 8</i>	
Искусственный интеллект и роботы	146
<i>Глава 9</i>	
Передовые материалы	158
<i>Глава 10</i>	
Аддитивное производство и многомерная печать	168

**РАЗДЕЛ 3. ИЗМЕНЕНИЕ ЧЕЛОВЕКА**

<i>Глава 11</i>	
Биотехнологии	182
<i>Глава 12</i>	
Нейротехнологии	193
<i>Глава 13</i>	
Виртуальная и дополненная реальность	205

**РАЗДЕЛ 4. ИНТЕГРАЦИЯ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

<i>Глава 14</i>	
Получение, накопление и передача энергии	212
<i>Глава 15</i>	
Геоинженерия	233
<i>Глава 16</i>	
Космические технологии	242
<i>Заключение</i>	
Что вы можете сделать, чтобы помочь формированию Четвертой промышленной революции	254
<i>Благодарности</i>	277
<i>Соавторы</i>	288
<i>Библиография</i>	292
<i>Сноски</i>	310

ПРЕДИСЛОВИЕ  
К РОССИЙСКОМУ ИЗДАНИЮ

---

---

**Олег Новиков,**  
ПРЕЗИДЕНТ  
ИЗДАТЕЛЬСКОЙ ГРУППЫ  
«ЭКСМО-АСТ»

**П**ЕРЕМЕНЫ, КОТОРЫЕ ПРИВНЕСЛА В НАШУ ЖИЗНЬ ЧЕТВЕРТАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ РЕВОЛЮЦИЯ, НАХОДЯТ ОТРАЖЕНИЕ В КАЖДОЙ СФЕРЕ БИЗНЕСА. И ИЗДАТЕЛЬСКАЯ ОТРАСЛЬ, НЕСМОТРИ НА ТО, ЧТО В ОСНОВЕ СВОЕЙ ЯВЛЯЕТСЯ ОДНОЙ ИЗ САМЫХ ТРАДИЦИОННЫХ, КЛАССИЧЕСКИХ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ, СТАНОВИТСЯ ТРЕНДСЕТТЕРОМ ИННОВАЦИЙ И НОВЫХ ФОРМАТОВ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ И КУЛЬТУРНОЙ СФЕРАХ.

Цифровая трансформация экономики неминуемо расширяет границы традиционного образования. Из монолитной и статичной выстраивается новая система, где процесс образования непрерывен, а траектории обучения индивидуальны. Мы стремимся отвечать современным вызовам и формировать новые подходы в образовании для сложного меняющегося общества XXI века.

Для нас большая честь быть партнером деловой программы ПМЭФ. Уверен, книга Клауса Шваба станет надежным путеводителем для российских бизнесменов на пути к процветающей экономике доверия, в которую будут вовлечены все сферы бизнеса и государственные институты.

Сегодня для того, чтобы выигрывать в конкурентной борьбе, недостаточно предлагать хорошие цены, высокий сервис и достойное качество продукта. Технологии могут сделать вас аутсайдером или лидером, все зависит от того, как быстро вы ими овладеете. На смену успешной корпорации может прийти маленькая компания, чей адресный маркетинг обеспечивает искусственный интеллект.

Такая компания доносит свои ценности моментально и именно теми словами, которых ждет ее целевая аудитория. И это решает все.

Оставайтесь сильными, будьте в курсе технологических прорывов и первыми применяйте их в бизнесе — в этом вам поможет новая книга Клауса Шваба!



## ПРЕДИСЛОВИЕ

---

**САТЯ НАДЕЛЛА\***

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР MICROSOFT

**П**РОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЧЕТВЕРТОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ РЕВОЛЮЦИИ Остаются одной из главных тем мероприятий и публикаций Всемирного экономического форума и его основателя Клауса Шваба (Klaus Schwab). В пику противникам новых технологий они подчеркивают, что эволюция технологий целиком находится в нашей власти.

Сбор потоков информации в гигантских центрах обработки данных с мощными аналитическими функциями будет преобразовывать экономику и общество на всех уровнях, создавая невиданные ранее возможности во всех отраслях человеческой деятельности — от медицины и образования до сельского хозяйства, промышленности и сферы услуг. Моя компания, как и другие, делает ставку на объединение нескольких важных технологических трендов: смешанной реальности, искусственного интеллекта и квантовых вычислений. С помощью смешанной реальности мы создаем новый пользовательский интерфейс, который преобразует поле вашего зрения в компьютерный экран, — ваш цифровой мир и ваш физический мир становятся единым целым. Данные, приложения и даже ваши друзья и коллеги будут доступны вам благодаря вашему смартфону или планшету, где бы они вам ни понадобились — в офисе, на деловой встрече или во время конференции. Искусственный интеллект (ИИ) усилит любой профессиональный опыт, дополняя человеческие возможности такими экспертными знаниями и такой мощностью прогнозирования, которые недостижимы для человека. Наконец, квантовые вычисле-

---

\* Сатя Наделла (Satya Nadella) — генеральный директор Microsoft, автор автобиографической книги «Нажми «Обновить», или В поисках души Microsoft и светлого будущего для всех и каждого» (Hit Refresh: The Quest to Rediscover Microsoft's Soul and Imagine a Better Future for Everyone).

ния позволят нам выйти за рамки закона Мура, гласящего, что количество транзисторов в компьютерном чипе удваивается примерно раз в два года. Квантовые компьютеры изменят физические принципы вычислений, известные нам сегодня, и дадут нам вычислительную мощность, необходимую для решения величайших и сложнейших мировых проблем. Смешанную реальность, искусственный интеллект и квантовые вычисления сегодня еще можно называть отдельными направлениями, но они уже сливаются воедино.

Таким же образом должны объединиться бизнес и общество — их целью станет расширение возможностей людей и организаций благодаря демократизации доступа к информационным технологиям. Это поможет ответить на неотложные вызовы нашего времени. К примеру, если искусственный интеллект относится к приоритетным технологическим направлениям, то одно из наиболее актуальных применений ИИ — это сфера здравоохранения. В сочетании с системами смешанной реальности, облачными технологиями и инструментами бизнес-оптимизации ИИ станет основой масштабной трансформации здравоохранения, которая затронет каждую лабораторию, клинику и медицинский центр. Для укрепления здоровья всего человечества с помощью точной медицины — которая требует учета индивидуальных особенностей ДНК, иммунной системы, среды и образа жизни каждого человека — понадобятся общесетевое машинное обучение, когнитивные сервисы и глубокие нейросети. Прозрачность и всеобщая доступность — не только этические императивы, но и инженерные требования при разработке таких технологий, так как в результате продукция и сервисы становятся лучше. Поэтому в 2016 году Microsoft, Amazon, Google, Facebook и IBM объявили о начале партнерства по вопросам ИИ, направленного на благо человека и общества. Цель партнерства — улучшение понимания ИИ обществом, а также создание методических рекомендаций по проблемам и перспективам в этой сфере. Партнеры будут проводить глубокие исследования для разработки и тестирования надежных систем ИИ в таких отраслях, как автомобильная промышленность и здравоохранение; изучать взаимодействие человека с ИИ, экономические эффекты и методы применения ИИ на благо общества.

Восстановление экономического роста и производительности для каждого — это наша общая цель, и главную роль здесь сыграют новые технологии. Наряду с ростом применения технологических инноваций в региональных экономиках нужно сделать акцент на образовании и повышении квалификации (особенно в тех секторах, где у страны или региона есть сравнительное преимущество). В циф-

ровом веке программное обеспечение является универсальной инвестицией: его можно производить и применять во всех отраслях частного и государственного секторов экономики. В любой точке мира, будь то Детройт, Египет или Индонезия, эти универсальные инвестиции должны приносить экономическую выгоду для местной экономики. Сила прорывных технологий в сочетании с квалифицированной рабочей силой тем больше, чем интенсивнее применяются эти технологии, а значит, экономический рост и новые возможности станут доступны всему человечеству.

Но главное в современном цифровом мире — доверие. Нам нужен новый нормативно-правовой климат, без которого невозможно уверенное применение инновационных технологий. Устаревшие законодательства плохо приспособлены к решению описываемых проблем — это огромная помеха.

Цель этой книги — перспективное исследование вышеперечисленных тем. Для понимания современных проблем и поиска их решений сыграют огромную роль как изучение этих тем, так и обсуждения, которые они вызывают в рамках Всемирного экономического форума. Потенциальная выгода беспрецедентна, и в этой книге мы приходим к выводу, что государственно-частное партнерство является основой для ее получения.

О Т А В Т О Р А

---

---

**КЛАУС ШВАБ**

**ОСНОВАТЕЛЬ**

**И ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ**

**ВСЕМИРНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА**

**М**ИР находится на распутье. Социальные и политические системы, которые спасли миллионы людей от нищеты и полвека направляли нашу государственную и глобальную политику, теперь работают против нас. Экономические выгоды, которые дают наука и производство, становятся все менее доступными, растет неравенство, а негативные последствия нашей интегрированной глобальной экономики вредят окружающей среде и беднейшим категориям населения, наименее приспособленным к тому, чтобы сносить издержки прогресса.

Общественное доверие к бизнесу, правительству, СМИ и даже к гражданскому обществу упало до такой степени, что больше половины всего мира считает, что существующая система не справляется со своими задачами. Растущая неприязнь между самой обеспеченной частью населения и всеми остальными говорит о том, что социальное единство в лучшем случае ослаблено, а в худшем — находится на грани распада.

В этих нестабильных политических и социальных условиях возникают как перспективы, так и трудности, связанные с распространением технологий, открывающих перед нами широкие возможности и кардинально меняющих наш образ жизни. Искусственный интеллект, биотехнологии, передовые материалы, квантовые вычисления и другие новейшие технологии, описанные в этой книге, закладывают фундамент для Четвертой промышленной революции.

Это не просто переход на следующую ступень развития современных цифровых технологий. Технологии Четвертой промышленной революции способны полностью изменить сложившиеся способы

восприятия окружающего мира, обработки данных, координации действий, производства продуктов и услуг. Они предлагают организациям и отдельным гражданам совершенно новые возможности для создания ценности. Со временем эти технологии изменят все, что сегодня мы воспринимаем как должное — от механизмов производства товаров и услуг до инструментов для общения, работы и восприятия окружающего мира. Уже сегодня достижения в области нейротехнологий и биотехнологий заставляют нас задуматься над тем, что значит быть человеком.

Но есть и хорошая новость: Четвертая промышленная революция полностью зависит от нас и пока находится на начальном этапе. Общественные и законодательные нормы, призванные регулировать передовые технологии, пока только формулируются. Каждый может и должен участвовать в обсуждении путей развития технологий, влияющих на нашу жизнь.

В этот переломный момент на нас лежит огромная ответственность. У нас есть возможность направить развитие новых технологий так, чтобы они работали на общее благо, помогали отстаивать человеческое достоинство и защищать окружающую среду. В противном случае высока вероятность того, что сегодняшние проблемы продолжат усугубляться по мере того, как узость интересов и предвзятость систем будет вести к усилению неравенства и ущемлению прав человека во всех странах.

Чтобы осознать важность Четвертой промышленной революции и обеспечить достижение интересов всего общества, а не только его привилегированной части, необходим новый образ мышления и широкое понимание технологий, влияющих на отдельных людей, общества, организации и правительства.

Книга «Технологии Четвертой промышленной революции» предлагает читателям основу, необходимую для ведения стратегических диспутов о передовых технологиях на местном и международном уровнях и участия в выборе траектории развития, отвечающей общечеловеческим ценностям.

Эта книга — результат работы многих экспертов мирового класса из разностороннего сообщества Всемирного экономического форума. В частности, во втором разделе приведены мнения ведущих мыслителей из Совета по проблемам глобального развития и Сети экспертов Форума. Без их участия было бы невозможно настолько подробно рассмотреть важнейшие технологические вопросы. Я также крайне признателен Сатье Наделле за столь актуальное предисловие.



ГЛАВНОЕ В СОВРЕМЕННОМ  
ЦИФРОВОМ МИРЕ —  
ДОВЕРИЕ. НАМ НУЖЕН  
НОВЫЙ НОРМАТИВНО-  
ПРАВОВОЙ КЛИМАТ, БЕЗ  
КОТОРОГО НЕВОЗМОЖНО  
ПРИМЕНЕНИЕ  
ИННОВАЦИОННЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ.



Я благодарен моему соавтору Николасу Дэвису (Nicholas Davis), руководителю Всемирного экономического форума по развитию общества и инновациям, а также Томасу Филбеку (Thomas Philbeck), руководителю Всемирного экономического форума по науке и технологиям, за их интеллектуальный вклад, усердный труд и целеустремленность. Благодарю также Энн Мэри Энгтофт Ларсен (Anne Marie Engtoft Larsen), ведущего эксперта по Четвертой промышленной революции, за помощь в описании проблем технологий и глобального развития.

Хочу выразить глубокую признательность Кэтрин Эггенбергер (Katrin Eggenberger) за неоценимую помощь в издании книги, Камалю Кимаоуи (Kamal Kimaoui) за мастерскую верстку книги, Фабьенн Штассен (Fabienne Stassen) за редакторскую работу, а также Мел Роджерс (Mel Rogers), чье стратегическое мышление и ценностно-ориентированные лидерские качества нашли отклик во всех главах книги.

Я, как основатель и исполнительный директор Всемирного экономического форума, международной организации для государственно-частного сотрудничества, на своем опыте убедился, что для устойчивого инклюзивного прогресса необходимо, чтобы все заинтересованные стороны и представители всех отраслей объединили усилия для поиска общих целей и борьбы с мышлением, основанным на принципе «игры с нулевой суммой». Если мы добьемся успеха, то сможем избрать путь, который даст возможность исправить ошибки предыдущих промышленных революций и создать гораздо более справедливый, устойчивый, процветающий и спокойный мир. Я надеюсь, что эта, как и предыдущая моя книга — «Четвертая промышленная революция» (*The Fourth Industrial Revolution*), поможет нам сделать правильные шаги.